**PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

| INSTITUIÇÃO DE ENSINO | |
|---|---|
| **INTITUIÇÃO DE ENSINO** | Unieducar |
| **CREDENCIAMENTO** | Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional |
| **MANTENEDORA** | Unieducar Inteligência Educacional – CNPJ 05.569.970/0001-26 |
| **REGISTRO MEC SISTEC** | 43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021 |
| **REGISTRO SICAF – PJ** | 170038 |
| **REGISTRO ABED** | 5.139 – Categoria Institucional |
| **REGISTRO CFA/CRA** | PJ – 3457 – CE |

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão Universitária / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

**METODOLOGIA**: O conteúdo dos cursos de Extensão Universitária pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

**CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO**: O programa de Extensão Universitária / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

| ATIVIDADES/HORÁRIOS | 08h-09h | 09h-10h | 10h-11h | 11h-12h | 12h-14h | 14h-15h | 15h-16h | 16h-17h | 17h-18h |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Videoaulas Audioaulas | ■ | ■ | | | INTERVALO | ■ | ■ | | |
| E-books Audiobooks | | ■ | ■ | | INTERVALO | | ■ | ■ | |
| Atividades/Interação | | | | ■ | INTERVALO | | | | ■ |
| Suporte c/Tutoria | | | ■ | ■ | INTERVALO | | | ■ | ■ |
| TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES | | | | | | | | | 8 (OITO) |

**SINCRONICIDADE**: Os programas de Extensão Universitária / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

**TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO**: Os programas de Extensão Universitária / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

**AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO**: Nos programas de Extensão Universitária / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da

capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

**ORGANIZAÇÃO CURRICULAR**: Os programas de Extensão Universitária / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING: Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. MATERIAIS DIDÁTICOS: Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão Universitária / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO: Os programas de Extensão Universitária / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. SOBRE A

**INSTITUIÇÃO DE ENSINO**: A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

**ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES**

**TÍTULO DO PROGRAMA:** Motivação e Liderança

**CARGA HORÁRIA:** 40 horas

**PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO:** 5 dias.

**PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO:** 30 dias.

**OBJETIVOS GERAIS:**

## Liderança que Inspira Resultados e Desenvolve Pessoas

O curso **Motivação e Liderança** foi desenvolvido para profissionais, gestores e servidores públicos que desejam aprimorar competências essenciais para conduzir equipes, estimular o engajamento e alcançar melhores resultados organizacionais. Em um cenário marcado por transformações constantes, liderar deixou de significar apenas coordenar tarefas e passou a exigir visão estratégica, inteligência emocional e capacidade de inspirar pessoas.

## Desenvolvimento Humano e Gestão de Equipes de Alto Desempenho

A formação aborda os fundamentos da motivação, os diferentes estilos de liderança e as estratégias mais eficazes para construção de equipes comprometidas e produtivas. O aluno desenvolverá habilidades relacionadas à comunicação assertiva, gestão de conflitos, feedback, negociação e fortalecimento da cultura organizacional, competências valorizadas tanto no setor público quanto no setor privado.

## Liderança Estratégica para Organizações em Transformação

O curso explora temas contemporâneos como gestão da mudança, inovação, resiliência e desenvolvimento de talentos, preparando líderes para enfrentar ambientes complexos e altamente dinâmicos. Também são trabalhados aspectos relacionados à ética, responsabilidade social, diversidade e proteção de dados, fortalecendo a atuação profissional em organizações cada vez mais orientadas por governança e conformidade regulatória.

## Inteligência Artificial e o Futuro da Liderança

Como diferencial, o programa apresenta as aplicações da inteligência artificial na gestão de pessoas, na análise de desempenho e na tomada de decisões estratégicas. O participante compreenderá como utilizar tecnologias emergentes de forma ética e eficiente, preparando-se para liderar equipes em um mercado cada vez mais digital, orientado por dados e focado no desenvolvimento humano sustentável.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

**DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO:** O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;
- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, consequentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**FUNDAMENTOS DA MOTIVAÇÃO, LIDERANÇA E DESENVOLVIMENTO HUMANO**
Conceitos Essenciais de Motivação e Liderança; Evolução das Teorias Motivacionais e dos Modelos de Liderança; Diferenças entre Liderança, Gestão e Influência; Papel Estratégico do Líder no Desenvolvimento das Pessoas e das Organizações; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;
**AUTOLIDERANÇA E DESENVOLVIMENTO PESSOAL COMO FERRAMENTAS DE MOTIVAÇÃO**
Autoconhecimento e Gestão das Emoções; Construção de Propósito, Valores e Objetivos Pessoais; Responsabilidade Individual e Protagonismo Profissional; Aprendizagem Contínua e Desenvolvimento de Competências; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;
**PERFIS DE LIDERANÇA E INFLUÊNCIA NO COMPORTAMENTO DAS EQUIPES**
Principais Perfis e Abordagens de Liderança; Liderança Inspiradora e Orientada a Resultados; Impacto do Comportamento do Líder no Clima Organizacional; Flexibilidade e Adequação da Liderança aos Diferentes Cenários; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;
**MOTIVAÇÃO, ENGAJAMENTO E DESEMPENHO DAS EQUIPES**
Formação e Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho; Construção de Confiança e Credibilidade; Estratégias para Estimular Motivação e Comprometimento; Diversidade, Inclusão e Valorização dos Talentos; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;
**COMUNICAÇÃO EFICAZ E RELACIONAMENTOS HUMANOS NA LIDERANÇA**
Comunicação Estratégica e Assertiva no Ambiente Profissional; Escuta Ativa, Empatia e Comunicação Não Violenta; Administração

de Conflitos e Construção de Relacionamentos Saudáveis; Feedback como Ferramenta de Crescimento e Motivação; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS PARA A LIDERANÇA CONTEMPORÂNEA**

Competências Comportamentais e Estratégicas do Líder Moderno; Liderança e Produtividade Organizacional; Tomada de Decisão e Pensamento Analítico; Cooperação e Interdependência nas Relações Profissionais; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**LIDERANÇA MOTIVADORA E TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL**

Condução de Mudanças e Processos de Transformação; Liderança Voltada à Inovação e ao Aprendizado; Cultura Organizacional e Motivação Coletiva; Estratégias para Superar Resistências e Estimular o Engajamento; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**GESTÃO DE DESAFIOS E RESILIÊNCIA NA LIDERANÇA**

Administração de Situações Complexas e Ambientes de Pressão; Gestão de Crises e Continuidade Organizacional; Técnicas de Negociação e Mediação; Equilíbrio Emocional e Resiliência em Cenários Desafiadores; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**ÉTICA, VALORES E RESPONSABILIDADE NA CONDUÇÃO DE PESSOAS**

Ética nas Relações Profissionais e na Liderança; Desenvolvimento de Culturas Organizacionais Baseadas em Valores; Responsabilidade Social e Humanização da Gestão; Sustentabilidade e Impacto Positivo nas Organizações; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**GESTÃO DE DESEMPENHO, TALENTOS E SUCESSÃO DE LIDERANÇAS**

Ferramentas de Avaliação e Acompanhamento de Desempenho; Desenvolvimento Individual e Planejamento de Carreira; Identificação e Retenção de Talentos; Formação e Desenvolvimento de Novas Lideranças; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**PROTEÇÃO DE DADOS E PRIVACIDADE NA GESTÃO DE EQUIPES**

Fundamentos da Proteção de Dados Aplicados à Gestão de Pessoas; Tratamento Responsável das Informações dos Colaboradores; Segurança da Informação e Confidencialidade Organizacional; Papel da Liderança na Cultura de Proteção de Dados; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados;

**INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, TECNOLOGIA E O FUTURO DA LIDERANÇA**

Aplicações da Inteligência Artificial na Gestão e Motivação de Pessoas; Automação de Processos e Apoio à Gestão de Talentos; Uso de Dados para Apoiar Decisões Estratégicas; Ética, Transparência e Governança no Uso de Algoritmos na Liderança; Exercícios de Fixação Propostos Resolvidos Comentados.